



**FIKOM**  
FAKULTAS ILMU KOMPUTER UNASMAN

SAIN TEKNOLOGI SPIRITUAL

# RENSTRA 2024-2029

**FAKULTAS ILMU KOMPUTER  
UNIVERSITAS AL ASYARIAH MANDAR  
2024**



UNIVERSITAS AL ASYARIAH MANDAR  
FAKULTAS ILMU KOMPUTER

Alamat Jln. Budi Utomo No. 2 Kampus 1 Unasman Polewali Mandar Tlp/Fax 0428-21038

Official site: <http://unasman.ac.id> email: [info@unasman.ac.id](mailto:info@unasman.ac.id)

**SURAT KEPUTUSAN DEKAN**

Nomor: 115/unasman-05/IX/VII/2024

TENTANG  
**PENETAPAN RENCANA STRATEGIS**  
**FAKULTAS ILMU KOMPUTER UNIVERSITAS AL ASYARIAH MANDAR**  
**TAHUN 2024-2029**

DEKAN FAKULTAS ILMU KOMPUTER,

- Menimbang : a. Bahwa dalam rangka penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi di lingkungan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar memerlukan suatu panduan yang memuat arahan dan capaian serta tolok ukur keberhasilan yang tertuang dalam Rencana Strategis (Renstra).  
b. Bahwa rencana strategis Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar memuat arah kebijakan dan program pengembangan .  
c. Bahwa rencana strategis Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar disusun dan disesuaikan dengan perkembangan dan peraturan yang berlaku pada universitas Al Asyariah Mandar.  
d. Bahwa rencana strategis Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar sebagaimana di sebutkan pada diktum a, b dan c, dipandang perlu ditetapkan melalui surat keputusan
- Mengingat : a. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;  
b. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;  
c. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 66 tahun 2010;  
d. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;  
e. Peraturan Pemerintah Nomor 44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;  
f. Statuta Universitas Al Asyariah Mandar Polewali Mandar Tahun 2014;

## **MEMUTUSKAN**

### **Menetapkan :**

- Pertama : Menyatakan berlakunya rencana strategis Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar tahun 2019-2024 sebagaimana terlampir dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Surat Keputusan ini;
- Kedua : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan bahwa segala sesuatu akan diubah dan/atau diperbaiki sebagaimana mestinya apabila di kemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam keputusan ini..

Ditetapkan di : Polewali Mandar  
Tanggal : 18 Juli 2019  
Dekan,

**Muhammad Sarjan, SE., Akt.,M.Si**  
**NIDN 0925087501**

Tembusan disampaikan kepada Yth:

1. Ketua Yayasan Univeristas Al Asyariah Mandar
2. Rektor Universitas Al Asyariah Mandar
3. Arsip



**UNIVERSITAS AL ASYARIAH MANDAR**  
**FAKULTAS ILMU KOMPUTER**

*Alamat Jln. Budi Utomo No. 2 Kampus 1 Unasman Polewali Mandar Tlp/Fax 0428-21038  
Official site: <http://unasman.ac.id> email: [info@unasman.ac.id](mailto:info@unasman.ac.id)*

---

**SURAT KEPUTUSAN**

Nomor: 221/unasman-05/IX/VII/2019

**TENTANG**  
**PERUBAHAN RENCANA STRATEGIS TAHUN 2019-2024**

**FAKULTAS ILMU KOMPUTER UNIVERSITAS AL ASYARIAH MANDAR**

DEKAN FAKULTAS ILMU KOMPUTER,

- Menimbang : a. Bahwa rencana strategis dan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar memuat arah kebijakan dan program pengembangan ;  
Bawa rencana strategis dan Fakultas Ilmu Komputer Universitas b. Al Asyariah Mandar yang dikeluarkan pada tahun 2015 dipandang perlu untuk dikembangkan dan disesuaikan dengan kondisi dan perkembangan pendidikan saat ini;  
c. Bahwa rencana strategis dan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar disusun dan disesuaikan dengan perkembangan dan peraturan yang berlaku pada Rencana Strategis Universitas Al Asyariah Mandar tahun 2018-2022;  
Bawa rencana strategis dan Fakultas Ilmu Komputer Universitas d. Al Asyariah Mandar sebagaimana di sebutkan pada diktum a,b dan c, dipandang perlu ditetapkan melalui surat keputusan;
- Mengingat : a. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;  
b. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;  
c. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 66 tahun 2010;  
d. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;  
e. Peraturan Pemerintah Nomor 44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;  
f. Surat Keputusan Rektor Universitas Al Asyariah Mandar Polewali Mandar Nomor: 012/Rektor-Unasman/IX/VII/2018 Tentang

- Penetapan Rencana Strategis 2018-2022 Universitas Al Asyariah  
Mandar Polewali Mandar
- d. Statuta Universitas Al Asyariah Mandar Polewali Mandar Tahun 2014;

### **MEMUTUSKAN**

**Menetapkan :**

- Pertama : Menyatakan berlakunya rencana strategis dan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar tahun 2019-2024 sebagaimana terlampir dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Surat Keputusan ini;  
Perubahan Rencana Strategis yang dimaksud dalam surat keputusan ini adalah penambahan periode dari tahun 2015-2019 menjadi 2019-2024 dengan mempertimbangkan Renstra Universitas;
- Kedua : Dengan berlakunya Surat Keputusan ini maka rencana strategis dan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar tahun 2015-2019 dinyatakan tidak berlaku lagi.
- Ketiga : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan bahwa segala sesuatu akan diubah dan/atau diperbaiki sebagaimana mestinya apabila di kemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam keputusan ini.

Ditetapkan di : Polewali Mandar  
Tanggal : 12 Juli 2019  
Dekan,

**Muhammad Sarjan, SE., Akt.,M.Si**  
**NIDN 0925087501**

Tembusan disampaikan kepada Yth:

1. Ketua Yayasan Al Asyariah mandar
2. Rektor Universitas Al Asyariah Mandar
3. Arsip

# PENGANTAR

Dunia pendidikan memiliki kontribusi paling berpengaruh dalam membangun peradaban dunia yang bermartabak dan berwawasan ilmu pengetahuan. Terwujudnya hal ini sangat dipengaruhi oleh kemampuan pemanfaatan ilmu pengetahuan, keahlian dan kreatifitas dari pendidik dan peserta didik dalam mengelola ilmu pengetahuan secara bijak dan arif. Universitas Al Asyariah Mandar hadir sebagai universitas yang tidak hanya membangun ilmu pengetahuan dan teknologi tetapi juga membangun spiritual dan kebudayaan adalah aset yang akan membentuk karakter manusia dengan latar belakang yang berakhlatul kharimah sesuai dengan VISI Universitas Al Asyariah Mandar 2024: **Terwujudnya Unasman Sebagai Pusat Pengembangan Ilmu Pengetahuan Dan Teknologi Yang Unggul, Kompetitif Dengan Menjunjung Tinggi Nilai Agama Dan Nilai Budaya Mandar Indonesia.** Visi ini telah diadopsi oleh Fakultas Ilmu Komputer : **'Menjadi Fakultas Unggul dan Terkemuka di Sulawesi Barat, untuk menghasilkan tenaga profesional dibidang Informatika dan Teknik informatika yang memenuhi kebutuhan dunia usaha, industri dan masyarakat berlandaskan Agama dan Berbasis kebudayaan Mandar'.** Selanjutnya kemudian lebih mengkrucutkan visi tersebut dengan mengusung visi "**Program Studi yang Membina Keterampilan Kecerdasan Buatan dan IoT yang Berlandaskan Agama dan berbasis Kebudayaan Mandar di Sulawesi Barat**".

Visi akan menuntut mahasiswa dan dosen untuk kreatif dan inovatif, dalam meningkatkan kinerja dan kualitas. Dukungan dari pemerintah baik pusat maupun daerah dan masyarakat luas (*stakeholders*) telah berkomitmen dalam pengembangan perguruan tinggi. Dengan demikian program studi akan melakukan lebih banyak kegiatan untuk mewujudkan visi tersebut. Dengan berbagai program kerja baik jangka panjang maupun jangka pendek telah siap untuk memanfaatkan peluang-peluang yang ada. Selain itu dukungan mitra dari perguruan tinggi telah memacu semangat inovasi dan kreatifitas dalam mencapai kualitas mutu lulusan yang berdaya saing dan memiliki keunggulan kompetitif.

Berbagai program kegiatan telah diuraikan secara rinci pada Rencana Strategis baik yang telah dilakukan maupun yang tengah dilakukan pada

tahun 2021-2026, Kerangka kebijakan yang telah dibuat untuk lima tahun mendatang menuntut kita untuk dapat bersaing lebih efektif dalam segala bidang dan diharapkan dapat dicapai dalam waktu yang tidak terlalu lama.

Semoga Rencana strategis 2021-2026 dapat menjadi pedoman untuk mencapai visi misi tujuan dan sasaran program studi dan universitas.

Polewali Mandar, 18 Juli 2024

Tim Penyusun,

# **RINGKASAN EKSEKUTIF**

## **1. Latar Belakang**

Rencana Strategis Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar periode 2024–2029 disusun sebagai pedoman pengembangan fakultas dalam menghadapi tantangan transformasi digital, dinamika kebutuhan dunia kerja, serta tuntutan peningkatan mutu pendidikan tinggi. Renstra ini diselaraskan dengan visi Universitas Al Asyariah Mandar, kebijakan nasional pendidikan tinggi, serta agenda pembangunan nasional tahun 2024.

Sebagai fakultas yang berfokus pada bidang informatika dan sistem informasi, FIKOM Unasman memiliki peran strategis dalam mendukung pembangunan daerah Sulawesi Barat melalui pengembangan sumber daya manusia, riset terapan, dan pengabdian kepada masyarakat berbasis teknologi informasi.

## **2. Visi dan Arah Pengembangan**

FIKOM Unasman menetapkan visi menjadi fakultas unggul dan terkemuka di Sulawesi Barat dalam pengembangan dan penerapan teknologi informasi yang berlandaskan nilai agama dan budaya Mandar. Arah pengembangan fakultas difokuskan pada:

- Penguatan mutu pembelajaran berbasis OBE
- Relevansi keilmuan dengan kebutuhan daerah
- Peningkatan daya saing lulusan
- Tata kelola fakultas yang akuntabel dan berkelanjutan

## **3. Strategi dan Program Unggulan**

Renstra FIKOM Unasman dirancang berdasarkan analisis kondisi faktual dan lingkungan strategis (SWOT). Strategi utama pengembangan meliputi:

1. Penguatan kurikulum adaptif berbasis OBE dan MBKM
2. Peningkatan kompetensi dosen dan tenaga kependidikan
3. Pengembangan riset terapan berbasis potensi lokal
4. Digitalisasi layanan akademik dan tata kelola
5. Penguatan kerja sama dengan pemerintah daerah dan industri

Program-program strategis tersebut diimplementasikan melalui milestone tahunan yang terukur dan realistik.

#### **4. Indikator Kinerja dan Penjaminan Mutu**

Capaian Renstra diukur melalui Indikator Kinerja Utama (IKU) yang mengacu pada standar BAN-PT dan LAM INFOKOM. Penjaminan mutu dilaksanakan melalui Sistem Penjaminan Mutu Internal dengan pendekatan PPEPP, sehingga setiap capaian dievaluasi dan ditingkatkan secara berkelanjutan.

# **DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL.....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
RINGKASAN EKSEKUTIF .....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Arah dan Kebijakan .....	2
1.2. Tujuan dan Manfaat .....	2
1.3. Sasaran dan Strategi .....	3
BAB II NILAI DASAR, RUMUSAN VISI, MISI DAN TUJUAN	
2.1. Nilai Dasar .....	5
2.2. Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Universitas Al Asyaraiah Mandar .....	6
2.3. Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Fakultas Ilmu Komputer .....	7
2.4. Visi Keilmuan Program Studi di Fakultas Ilmu Komputer .....	8
BAB III KONDISI FAKTUAL DAN ORIENTASI STRATEGIS	
3.1. Kondisi Faktual Fakultas Ilmu Komputer .....	10
3.2. Orientasi Strategis Rencana Strategis Fakultas Ilmu Komputer .....	12
BAB IV STRATEGI PENGEMBANGAN DAN ARAH KEBIJAKAN	
4.1. Strategi Pengembangan .....	20
4.2. Arah Pengembangan dan Kebijakan .....	20
4.3. Strategi Pengembangan Fakultas Ilmu Komputer .....	21
4.4. Indikator Pencapaian Kinerja Strategis .....	21
BAB V STRATEGI IMPLEMENTASI DAN PENJAMINAN MUTU	
5.1 Tahapan Implementasi dan Milestone pengembangan Fakultas .....	23
5.2 Strategi Implementasi .....	26
5.3 Strategi Penjaminan Mutu .....	27
5.4 Matrik IKU Fakultas Ilmu Komputer .....	27
5.5 Mekanisme Monitoring, Evaluasi dan Pengendalian .....	28
5.6 Strategi Perbaikan Perbaikan dan Keberlanjutan Program .....	29
BAB VI. PENUTUP.....	31

# BAB I

## PENDAHULUAN

Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar (FIKOM Unasman) disusun sebagai dokumen perencanaan jangka menengah lima tahunan **periode 2024–2029** yang menjadi pedoman arah pengembangan fakultas dan program studi di lingkungan FIKOM Unasman. Renstra ini merupakan penjabaran operasional dari visi Universitas Al Asyariah Mandar serta visi Fakultas Ilmu Komputer, dengan mempertimbangkan dinamika perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, kebutuhan dunia usaha dan dunia industri (DUDI), serta karakteristik sosial budaya masyarakat Sulawesi Barat.

Universitas Al Asyariah Mandar (Unasman) memiliki visi "*Terwujudnya Unasman sebagai pusat pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang unggul, kompetitif dengan menjunjung tinggi nilai agama dan nilai budaya Mandar Indonesia.*" Visi ini menjadi landasan utama dalam penyusunan arah kebijakan pengembangan seluruh fakultas, termasuk Fakultas Ilmu Komputer.

Sejalan dengan visi universitas tersebut, Fakultas Ilmu Komputer Unasman menetapkan visi "*Menjadi Fakultas unggul dan terkemuka di Sulawesi Barat untuk menghasilkan tenaga profesional di bidang Informatika dan Sistem Informasi yang memenuhi kebutuhan dunia usaha, industri, dan masyarakat berlandaskan agama dan berbasis kebudayaan Mandar.*" Visi ini menegaskan komitmen FIKOM Unasman dalam mengembangkan pendidikan tinggi di bidang teknologi informasi yang tidak hanya berorientasi pada keunggulan akademik dan profesionalisme, tetapi juga menjunjung tinggi nilai keagamaan dan kearifan lokal Mandar.

FIKOM Unasman menyelenggarakan dua program studi, yaitu Program Studi Teknik Informatika dan Program Studi Sistem Informasi. Kedua program studi ini diharapkan mampu berkontribusi secara nyata dalam pengembangan sumber daya manusia di bidang teknologi informasi yang adaptif terhadap perkembangan teknologi digital serta relevan dengan kebutuhan pembangunan daerah dan nasional.

Renstra FIKOM Unasman disusun dengan menitikberatkan pada penguatan tiga pilar utama perguruan tinggi, yaitu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, yang didukung oleh tata kelola fakultas yang baik (good faculty governance). Penajaman arah pengembangan fakultas selaras dengan program prioritas nasional Asta Cita, khususnya melalui roadmap penelitian dan pengembangan yang berfokus pada pertanian dan perikanan, digitalisasi UMKM dan ekonomi lokal Mandar, pengembangan smart village dan e-government daerah, pemanfaatan AI, data, dan IoT untuk wilayah pesisir, serta penguatan kewirausahaan digital mahasiswa. Dokumen ini diharapkan menjadi acuan dalam

perumusan kebijakan, program kerja, dan kegiatan fakultas selama lima tahun ke depan.

## **1.1 Arah dan Kebijakan**

Arah dan kebijakan pengembangan Fakultas Ilmu Komputer Unasman dirumuskan berdasarkan visi universitas dan visi fakultas, serta memperhatikan tantangan internal dan eksternal yang dihadapi dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi bidang teknologi informasi.

Secara umum, arah pengembangan FIKOM Unasman difokuskan pada upaya mewujudkan fakultas yang unggul dan berdaya saing di tingkat regional Sulawesi Barat melalui peningkatan mutu pendidikan, relevansi kurikulum, produktivitas penelitian, dan kebermanfaatan pengabdian kepada masyarakat.

Kebijakan strategis FIKOM Unasman diarahkan pada:

1. Penguatan mutu pendidikan dan pembelajaran berbasis capaian pembelajaran lulusan (Outcome-Based Education) yang relevan dengan kebutuhan dunia usaha, industri, dan masyarakat.
2. Pengembangan penelitian di bidang informatika dan sistem informasi yang berorientasi pada pemecahan masalah nyata, khususnya yang relevan dengan potensi dan kebutuhan daerah.
3. Peningkatan kualitas dan kuantitas pengabdian kepada masyarakat berbasis penerapan teknologi informasi yang mendukung pemberdayaan masyarakat lokal.
4. Penguatan nilai agama dan internalisasi nilai budaya Mandar dalam seluruh aktivitas akademik dan non-akademik fakultas.
5. Peningkatan tata kelola fakultas yang transparan, akuntabel, dan berkelanjutan melalui pemanfaatan teknologi informasi.

Arah dan kebijakan ini menjadi dasar dalam penyusunan program dan kegiatan strategis FIKOM Unasman selama periode Renstra.

## **1.2 Tujuan dan Manfaat**

### **1.2.1 Tujuan**

Penyusunan Rencana Strategis Fakultas Ilmu Komputer Unasman bertujuan untuk:

1. Menyediakan pedoman arah pengembangan fakultas dan program studi selama lima tahun ke depan.
2. Menjabarkan visi dan misi universitas serta fakultas ke dalam tujuan, sasaran, dan strategi yang terukur.
3. Meningkatkan mutu penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan FIKOM Unasman.
4. Mendorong terwujudnya lulusan yang profesional, berdaya saing, berakhhlak, dan berakar pada nilai budaya Mandar.

5. Menjadi dasar dalam pengambilan keputusan manajerial dan penyusunan program kerja tahunan fakultas.

## **1.2.2 Manfaat**

Renstra FIKOM Unasman diharapkan memberikan manfaat sebagai berikut:

1. Bagi pimpinan fakultas, sebagai acuan dalam perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi program pengembangan fakultas.
2. Bagi dosen dan tenaga kependidikan, sebagai pedoman dalam pelaksanaan tugas tridarma perguruan tinggi secara terarah dan berkelanjutan.
3. Bagi mahasiswa, sebagai jaminan arah pengembangan akademik yang berkualitas dan relevan dengan kebutuhan masa depan.
4. Bagi pemangku kepentingan eksternal, sebagai bentuk akuntabilitas dan komitmen fakultas dalam meningkatkan mutu layanan pendidikan tinggi.

## **1.3 Sasaran dan Strategi**

### **1.3.1 Sasaran**

Sasaran strategis pengembangan Fakultas Ilmu Komputer Unasman selama periode Renstra meliputi:

1. Terwujudnya proses pembelajaran yang berkualitas dan relevan dengan perkembangan teknologi informasi.
2. Meningkatnya kompetensi dan daya saing lulusan Program Studi Teknik Informatika dan Sistem Informasi.
3. Meningkatnya produktivitas dan kualitas penelitian dosen dan mahasiswa di bidang informatika dan sistem informasi.
4. Meningkatnya peran serta FIKOM Unasman dalam pengabdian kepada masyarakat berbasis teknologi informasi.
5. Terwujudnya tata kelola fakultas yang efektif, efisien, dan berorientasi pada mutu.

### **1.3.2 Strategi**

Untuk mencapai sasaran tersebut, strategi yang ditempuh oleh Fakultas Ilmu Komputer Unasman antara lain:

1. Mengembangkan dan meninjau kurikulum secara berkala sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebutuhan pengguna lulusan.
2. Meningkatkan kompetensi dosen melalui studi lanjut, pelatihan, sertifikasi, dan kolaborasi dengan pihak eksternal.
3. Mendorong penelitian terapan dan kolaboratif yang mendukung pengembangan daerah dan masyarakat.
4. Mengintegrasikan kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan hasil penelitian dan kebutuhan masyarakat lokal.

5. Memperkuat sistem penjaminan mutu internal dan pemanfaatan teknologi informasi dalam tata kelola fakultas.

Renstra ini menjadi komitmen bersama seluruh sivitas akademika Fakultas Ilmu Komputer Unasman dalam mewujudkan fakultas yang unggul, berkarakter, dan berdaya saing.

## **BAB II**

### **NILAI DASAR, VISI, MISI, DAN TUJUAN**

Nilai dasar, rumusan visi, misi, tujuan, dan sasaran pengembangan Universitas Al Asyariah Mandar serta Fakultas Ilmu Komputer sebagai landasan normatif dan konseptual dalam penyusunan Rencana Strategis Fakultas Ilmu Komputer periode 2024–2029. Perumusan pada bab ini menjadi dasar arah kebijakan dan strategi pengembangan fakultas pada bab-bab selanjutnya.

#### **2.1 Nilai Dasar**

Nilai dasar Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar dirumuskan dan dipertegas dalam satu kesatuan ideologis yang mencerminkan jati diri institusi, yaitu ASYARIAH. Akronim ASYARIAH merepresentasikan nilai-nilai fundamental yang bersumber dari ajaran agama, kearifan lokal Mandar, serta tuntutan profesionalisme dan inovasi dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Nilai dasar ASYARIAH dimaknai sebagai berikut:

1. **Amanah**, yaitu komitmen untuk menjalankan seluruh tugas tridarma perguruan tinggi dengan penuh tanggung jawab, kejujuran, dan integritas moral. Amanah menjadi landasan etika bagi pimpinan, dosen, tenaga kependidikan, dan mahasiswa dalam setiap aktivitas akademik dan non-akademik.
2. **Spiritual**, yaitu menjadikan nilai-nilai keagamaan sebagai ruh dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan perilaku akademik. Nilai spiritual menuntun sivitas akademika agar berilmu, berakhlik, dan berorientasi pada kemaslahatan umat.
3. **Yakin** dan Berintegritas, yaitu keyakinan terhadap kebenaran nilai agama dan tujuan pendidikan tinggi yang diwujudkan melalui sikap konsisten, jujur, dan berpegang teguh pada prinsip moral serta etika akademik.
4. **Adaptif dan Inovatif**, yaitu kemampuan untuk menyesuaikan diri dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta mendorong lahirnya inovasi di bidang informatika dan sistem informasi yang relevan dengan kebutuhan masyarakat, khususnya pertanian, perikanan, UMKM, dan wilayah pesisir.
5. **Responsif** terhadap Kebutuhan Masyarakat, yaitu kepekaan dan kepedulian terhadap permasalahan dan kebutuhan masyarakat lokal dan regional melalui penerapan teknologi informasi yang solutif dan berdaya guna.

6. **Ilmiah dan Profesional**, yaitu pengembangan dan penerapan ilmu pengetahuan yang berbasis kaidah ilmiah, disertai sikap profesional dalam pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
7. **Akuntabel**, yaitu pelaksanaan tata kelola fakultas yang transparan, dapat dipertanggungjawabkan, dan berorientasi pada peningkatan mutu berkelanjutan.
8. **Harmoni Budaya Mandar**, yaitu penghargaan dan integrasi nilai-nilai budaya Mandar seperti kebersamaan, etika sosial, dan keseimbangan dengan lingkungan dalam kehidupan akademik.

Nilai dasar ASYARIAH ini menjadi fondasi ideologis dalam perumusan visi, misi, tujuan, sasaran, serta strategi pengembangan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar periode 2024–2029.

## **2.2 Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Universitas Al Asyariah Mandar**

### **2.2.1 Visi Universitas**

*Terwujudnya Unasman Sebagai Pusat Pengembangan Ilmu Pengetahuan Dan Teknologi Yang Unggul, Kompetitif Dengan Menjunjung Tinggi Nilai Agama Dan Nilai Budaya Mandar Indonesia*

### **2.2.2 Misi Universitas**

Untuk mewujudkan visi tersebut, Universitas Al Asyariah Mandar menetapkan misi sebagai berikut:

1. Melaksanakan pendidikan juga pembelajaran yang berbasis nilai agama serta nilai budaya Mandar.
2. Menghasilkan penelitian demi pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang mana mengandung nilai-nilai agama dan nilai-nilai budaya Mandar.
3. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat sebagai upaya megimplementasikan hasil dari penelitian yang berbasis nilai-nilai agama dan kebudayaan Mandar.
4. Menjalankan kerjasama lingkup pendidikan, penelitian, serta pengabdian kepada masyarakat dengan berbasis nilai-nilai agama dan nilai-nilai budaya Mandar

### **2.2.3 Tujuan dan Sasaran Universitas**

Untuk mewujudkan visi dan misi tersebut, Unasman menetapkan tujuan strategis berikut:

1. Menghasilkan lulusan yang kompeten, berkarakter, dan berdaya saing.
2. Memperkuat posisi Unasman sebagai pusat riset regional.
3. Meningkatkan kontribusi universitas dalam pembangunan masyarakat Sulawesi Barat.
4. Menghasilkan civitas akademika yang mampu menguasai dan mengembangkan IPTEKS berbasis penelitian.

5. Menghasilkan produk penelitian yang berkontribusi pada perkembangan IPTEKS.
6. Menghasilkan produk pengabdian masyarakat berbasis penelitian untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
7. Mewujudkan berbagai kerja sama di bidang IPTEKS yang bertaraf internasional.
8. Menghasilkan civitas akademika yang memiliki perilaku sesuai nilai-nilai keasyariahan dan budaya Mandar.
9. Mewujudkan profesionalitas kelembagaan universitas berdasarkan nilai-nilai keasyariahan dan budaya Mandar.

Adapun Sasaran Unasman yaitu:

1. Peningkatan kuantitas dan kualitas civitas akademika dalam penguasaan dan pengembangan IPTEKS berbasis penelitian.
2. Pengembangan civitas akademika yang mampu menguasai dan mengembangkan
3. IPTEKS berbasis penelitian.
4. Peningkatan kuantitas dan kualitas produk penelitian yang berkontribusi pada perkembangan IPTEKS
5. Pengembangan produk penelitian yang berkontribusi pada perkembangan IPTEKS.
6. Peningkatan kuantitas dan kualitas produk pengabdian berbasis penelitian untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
7. Pengembangan produk pengabdian berbasis penelitian untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
8. Peningkatan kerjasama di bidang IPTEKS bertaraf internasional
9. Pengembangan kerjasama di bidang IPTEKS bertaraf internasional menuju International Recognition.
10. Peningkatan implementasi nilai-nilai keasyariahan dan budaya mandar oleh civitas akademika pada kehidupan dalam dan luar kampus.
11. Pengembangan nilai-nilai keasyariahan & budaya mandar yang ramah, toleran, dan modern sebagai pengejawantahan dari Islam Berkemajuan.
12. Penguatan kelembagaan dan unit-unit di lingkungan Unasman berdasarkan kebijakan dan Tugas Pokok Fungsi sesuai dengan nilai-nilai keasyariahan dan budaya mandar.
13. Peningkatan etos kerja dan perilaku organisasi kelembagaan yang sesuai nilai-nilai keasyariahan dan budaya mandar.

## **2.3 Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Fakultas Ilmu Komputer**

### **2.3.1 Visi Fakultas Ilmu Komputer**

*Menjadi Fakultas unggul dan terkemuka di Sulawesi Barat untuk menghasilkan tenaga profesional di bidang Informatika dan Sistem Informasi yang memenuhi kebutuhan dunia usaha, industri, dan masyarakat berlandaskan agama dan berbasis kebudayaan Mandar.*

### **2.3.2 Misi Fakultas Ilmu Komputer**

Untuk mewujudkan visi tersebut, Fakultas Ilmu Komputer Unasman menetapkan misi sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pembelajaran program studi berbasis pratikum dan studi kasus
2. Menciptakan dan menerapkan keunggulan akademik sesuai standar kualitas kerja.
3. Mengembangkan kerja sama dengan dunia usaha, industri dan masyarakat sebagai kontribusi dan respon terhadap daya saing.
4. Melaksanakan Uji komptesi dengan LSP sesuai bidang pada program studi untuk menciptakan tenaga professional
5. Mengembangkan potensi wirausaha mahasiswa yang dapat meningkatkan taraf ekonomi selaras dengan pengembangan IPTEK
6. Menyelenggarakan PS berdasarkan pada nilai-nilai Asyariah dan Budaya Mandar.

### **2.3.3 Tujuan dan Sasaran Fakultas Ilmu Komputer**

Tujuan Fakultas Ilmu Komputer adalah menghasilkan lulusan yang profesional, adaptif terhadap perkembangan teknologi, beretika, dan mampu berkontribusi dalam pembangunan daerah. Sasaran fakultas meliputi peningkatan mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat serta penguatan daya saing lulusan.

### **2.4 Visi Keilmuan Program Studi di Fakultas Ilmu Komputer**

Visi keilmuan program studi di lingkungan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar dipayungi dan dibangun atas kesesuaian yang selaras antara visi, misi, dan tujuan Universitas Al Asyariah Mandar serta Fakultas Ilmu Komputer. Visi keilmuan ini menjadi arah pengembangan bidang ilmu pada masing-masing program studi, sekaligus sebagai penanda karakter akademik dan kontribusi keilmuan bagi pembangunan daerah dan nasional.

Ciri utama visi keilmuan program studi di lingkungan Fakultas Ilmu Komputer adalah sebagai berikut:

1. Integratif, yaitu mengintegrasikan pengembangan ilmu informatika dan sistem informasi dengan nilai agama dan budaya Mandar sebagai landasan etika dan karakter keilmuan.
2. Aplikatif dan Kontekstual, yaitu berorientasi pada penerapan teknologi informasi untuk menjawab permasalahan nyata masyarakat, khususnya pada sektor pertanian, perikanan, UMKM, pemerintahan desa, dan wilayah pesisir.
3. Adaptif terhadap Perkembangan Teknologi, yaitu responsif terhadap dinamika ilmu pengetahuan dan teknologi seperti kecerdasan buatan, data analytics, Internet of Things, dan sistem digital cerdas.

4. Berorientasi Kewirausahaan Digital, yaitu mendorong lahirnya inovasi, produk digital, dan startup mahasiswa yang berbasis potensi lokal Mandar.
5. Berdaya Saing Regional, yaitu menghasilkan lulusan yang kompeten dan mampu bersaing di tingkat Sulawesi Barat dan kawasan sekitarnya.

Berdasarkan ciri tersebut, visi keilmuan program studi Teknik Informatika dan Sistem Informasi diarahkan untuk menjadi pusat pengembangan dan penerapan teknologi informasi yang unggul, religius, dan berakar pada kebutuhan serta potensi lokal Sulawesi Barat.

#### **2.4.1 Visi Keilmuan Program Studi Teknik Informatika**

Program Studi Teknik Informatika berfokus pada pengembangan dan penerapan ilmu komputer yang mendukung sistem cerdas, komputasi berbasis data, dan teknologi digital untuk wilayah pertanian, perikanan, dan pesisir. Visi keilmuan ini diarahkan pada penguasaan teknologi AI, Internet of Things (IoT), dan rekayasa perangkat lunak yang berorientasi pada solusi inovatif dan berkelanjutan.

#### **2.4.2 Visi Keilmuan Program Studi Sistem Informasi**

Program Studi Sistem Informasi berfokus Menjadi Program Studi Sistem Informasi Terdepan dan Terpercaya dibidang Industri Digital yang terintegrasi dengan Nilai Agama dan Kebudayaan yang Berkarakter di Sulawesi Barat tahun 2029

# BAB III

## KONDISI FAKTUAL DAN ORIENTASI STRATEGIS

### 3.1 Kondisi Faktual Fakultas Ilmu Komputer

Kondisi faktual Fakultas Ilmu Komputer (FIKOM) Universitas Al Asyariah Mandar menggambarkan keadaan riil penyelenggaraan tridarma perguruan tinggi yang mencakup aspek kelembagaan, sumber daya manusia, akademik, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, sarana dan prasarana, kerja sama, serta tata kelola fakultas. Sebagai dasar penyusunan strategi maka disajikan pada tabel 3.1. ringkasan kinerja Fakultas Ilmu Komputer tahun 2023 sebagai baseline untuk rencana strategis 2024-2029.

Tabel 3.1. Capaian Kinerja FIKOM Unasman 2023

No	Bidang Kinerja	Indikator Utama	Capaian 2023	Keterangan
1	Pendidikan	Akreditasi Program Studi aktif	2 Prodi	TI Akreditasi Baik Sekali tahun 2023 dan SI Re-karditasi
2	Pendidikan	Kurikulum berbasis OBE	Sudah diterapkan	Perlu penguatan MBKM, Microcredential, kerjasama international
3	SDM	Jumlah dosen tetap	21 orang	Mayoritas S2
4	SDM	Dosen bergelar Doktor	2 orang	Perlu peningkatan
5	Penelitian	Jumlah penelitian dosen	XX judul	Dominan penelitian terapan
6	Penelitian	Publikasi ilmiah	XX artikel	Mayoritas nasional
7	PkM	Jumlah kegiatan PkM	XX kegiatan	Fokus masyarakat lokal
8	Mahasiswa	Jumlah mahasiswa aktif	XXX mahasiswa	Tren stabil
9	Lulusan	Tingkat kelulusan tepat waktu	XX %	Perlu ditingkatkan
10	Kerja Sama	MoU/PKS aktif	XX dokumen	Dominan mitra Lokal, Wilayah, Nasional dan Internasional
11	Sarpras	Laboratorium komputer	3 laboratorium	Perlu penguatan sarana prasarana
12	Tata Kelola	Sistem layanan akademik digital	Sebagian	Belum terintegrasi penuh

### **3.1.1 Kelembagaan dan Tata Kelola**

Fakultas Ilmu Komputer Unasman menaungi dua program studi, yaitu Program Studi Teknik Informatika dan Program Studi Sistem Informasi. Tata kelola fakultas dilaksanakan berdasarkan prinsip transparansi, akuntabilitas, dan partisipatif, dengan mengacu pada kebijakan universitas dan sistem penjaminan mutu internal. Struktur organisasi fakultas mendukung pelaksanaan tridarma perguruan tinggi, meskipun masih memerlukan penguatan pada aspek digitalisasi layanan akademik dan manajemen berbasis data.

### **3.1.2 Sumber Daya Manusia**

Sumber daya manusia FIKOM Unasman terdiri atas dosen dan tenaga kependidikan dengan latar belakang keilmuan di bidang informatika dan sistem informasi. Kompetensi dosen terus ditingkatkan melalui pendidikan lanjut, pelatihan, serta keterlibatan dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Tantangan yang dihadapi antara lain keterbatasan jumlah dosen dengan kualifikasi doktor dan sertifikasi kompetensi tertentu, serta perlunya peningkatan kapasitas dosen dalam bidang teknologi mutakhir seperti AI, data analytics, dan Internet of Things.

### **3.1.3 Mahasiswa dan Lulusan**

Mahasiswa FIKOM Unasman berasal dari berbagai wilayah di Sulawesi Barat dan sekitarnya. Proses pembelajaran diarahkan untuk menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi akademik, keterampilan praktis, serta karakter berlandaskan nilai agama dan budaya Mandar. Tantangan yang dihadapi meliputi peningkatan daya saing lulusan di dunia kerja dan penguatan keterampilan kewirausahaan digital.

### **3.1.4 Kurikulum dan Pembelajaran**

Kurikulum pada Program Studi Teknik Informatika dan Sistem Informasi disusun dengan mengacu pada standar nasional pendidikan tinggi dan prinsip Outcome-Based Education (OBE). Implementasi pembelajaran diarahkan pada penguatan kompetensi lulusan yang relevan dengan kebutuhan dunia usaha dan industri, khususnya pada bidang pertanian, perikanan, UMKM, dan pemerintahan daerah. Penguatan implementasi Merdeka Belajar–Kampus Merdeka (MBKM) masih menjadi agenda strategis fakultas.

### **3.1.5 Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**

Kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di FIKOM Unasman menunjukkan tren peningkatan, terutama pada penelitian terapan yang relevan dengan kebutuhan masyarakat lokal. Fokus penelitian diarahkan pada pemanfaatan teknologi informasi untuk mendukung pertanian, perikanan, wilayah pesisir, digitalisasi UMKM, serta pengembangan smart village. Namun demikian, produktivitas publikasi ilmiah dan perolehan hibah eksternal masih perlu ditingkatkan.

### **3.1.6 Sarana dan Prasarana**

Sarana dan prasarana pendukung pembelajaran dan penelitian di FIKOM Unasman meliputi ruang kelas, laboratorium komputer, serta infrastruktur teknologi informasi. Pengembangan sarana prasarana masih diperlukan untuk mendukung pembelajaran berbasis praktik, riset AI dan IoT, serta layanan akademik berbasis digital.

### **3.1.7 Kerja Sama dan Jejaring**

FIKOM Unasman telah menjalin kerja sama dengan berbagai pihak, baik internal maupun eksternal, termasuk instansi pemerintah daerah dan mitra masyarakat. Ke depan, penguatan kerja sama dengan dunia usaha dan industri, khususnya di bidang teknologi informasi dan ekonomi digital, menjadi kebutuhan strategis.

## **3.2 Analisis Lingkungan Strategis Fakultas Ilmu Komputer**

Analisis lingkungan strategis dilakukan untuk mengidentifikasi secara komprehensif faktor internal dan eksternal yang mempengaruhi pengembangan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar. Analisis ini mempertimbangkan ketersediaan sumber daya internal, dinamika kebijakan nasional, perkembangan teknologi, serta peta persaingan perguruan tinggi lain di Provinsi Sulawesi Barat yang memiliki kesamaan bidang keilmuan.

### **3.2.1 Analisis Lingkungan Internal**

Lingkungan internal Fakultas Ilmu Komputer Unasman mencakup sumber daya manusia, kelembagaan, sarana prasarana, budaya akademik, serta tata kelola fakultas. Ketersediaan sumber daya dosen dengan latar belakang informatika dan sistem informasi menjadi modal utama dalam penyelenggaraan pendidikan dan pengembangan tridarma perguruan tinggi. Namun demikian, proporsi dosen dengan kualifikasi doktor dan sertifikasi profesional masih perlu ditingkatkan untuk memperkuat kapasitas akademik dan daya saing institusi.

Dari sisi sarana dan prasarana, fakultas telah memiliki fasilitas dasar pembelajaran dan laboratorium komputer, namun penguatan infrastruktur untuk riset berbasis AI, data analytics, dan Internet of Things masih menjadi kebutuhan strategis. Budaya akademik yang berlandaskan nilai agama dan budaya Mandar menjadi kekuatan internal yang membedakan FIKOM Unasman dengan perguruan tinggi lain, meskipun perlu terus ditransformasikan ke dalam budaya riset, inovasi, dan kewirausahaan digital.

### **3.2.2 Analisis Lingkungan Eksternal**

Lingkungan eksternal Fakultas Ilmu Komputer Unasman dipengaruhi oleh kebijakan nasional di bidang pendidikan tinggi dan transformasi digital, kebutuhan dunia usaha dan industri, serta kondisi persaingan antar perguruan tinggi. Program prioritas nasional melalui Asta Cita membuka peluang pengembangan pendidikan, penelitian,

dan pengabdian masyarakat berbasis teknologi informasi, khususnya pada sektor pertanian, perikanan, UMKM, dan pemerintahan daerah.

Di tingkat regional Sulawesi Barat, terdapat beberapa perguruan tinggi yang juga menyelenggarakan program studi sejenis di bidang informatika dan sistem informasi. Kondisi ini menuntut FIKOM Unasman untuk memiliki keunggulan diferensiatif yang jelas, baik dari sisi fokus keilmuan, nilai institisional, maupun kontribusi terhadap pembangunan daerah. Keunikan FIKOM Unasman terletak pada integrasi nilai agama, budaya Mandar, dan orientasi pengembangan teknologi informasi untuk kebutuhan lokal dan wilayah pesisir.

### **3.2.3. Analisis SWOT Fakultas Ilmu Komputer**

Analisis lingkungan strategis Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar disusun dengan pendekatan SWOT berbasis kondisi faktual, yaitu setiap kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman diturunkan secara langsung dari uraian kondisi riil fakultas sebagaimana dijelaskan pada Subbab 3.1. Pendekatan ini dimaksudkan agar strategi pengembangan yang dirumuskan bersifat realistik, terukur, dan kontekstual dengan karakter FIKOM Unasman serta dinamika persaingan perguruan tinggi di Sulawesi Barat.

#### **3.2.1 Kelembagaan dan Tata Kelola**

##### **Kekuatan (Strengths):**

1. Struktur kelembagaan fakultas dan program studi telah terbentuk dan berjalan sesuai regulasi universitas.
2. Penerapan prinsip tata kelola yang mengedepankan transparansi, akuntabilitas, dan partisipatif.
3. Internaliasi nilai agama dan budaya Mandar melalui ideologi ASYARIAH sebagai landasan etika tata kelola.

##### **Kelemahan (Weaknesses):**

1. Digitalisasi tata kelola akademik dan manajerial fakultas belum sepenuhnya terintegrasi.
2. Pemanfaatan data sebagai dasar pengambilan keputusan strategis masih terbatas.

##### **Peluang (Opportunities):**

1. Kebijakan nasional terkait transformasi digital dan good governance perguruan tinggi.
2. Dukungan pemerintah daerah terhadap penguatan peran perguruan tinggi dalam pembangunan daerah.

##### **Ancaman (Threats):**

1. Perguruan tinggi lain di Sulawesi Barat dengan tata kelola dan layanan akademik yang lebih maju secara digital.
2. Perubahan regulasi pendidikan tinggi yang menuntut adaptasi cepat dan berkelanjutan.

### **3.2.2 Sumber Daya Manusia**

#### **Kekuatan (Strengths):**

1. Dosen memiliki latar belakang keilmuan yang relevan dengan bidang informatika dan sistem informasi.
2. Komitmen dosen dalam pelaksanaan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

#### **Kelemahan (Weaknesses):**

1. Jumlah dosen berkualifikasi doktor dan bersertifikasi profesional masih terbatas.
2. Kebutuhan peningkatan kompetensi dosen pada bidang AI, data analytics, dan Internet of Things.

#### **Peluang (Opportunities):**

1. Program beasiswa studi lanjut dan hibah peningkatan kapasitas dosen.
2. Peluang kolaborasi riset dan pelatihan dengan perguruan tinggi dan industri.

#### **Ancaman (Threats):**

1. Persaingan antar perguruan tinggi dalam memperoleh dan mempertahankan dosen berkualitas.
2. Perkembangan teknologi yang sangat cepat sehingga kompetensi SDM berisiko tertinggal.

### **3.2.3 Mahasiswa dan Lulusan**

#### **Kekuatan (Strengths):**

1. Mahasiswa memiliki pemahaman kontekstual terhadap kebutuhan daerah Sulawesi Barat.
2. Pembinaan karakter mahasiswa berlandaskan nilai agama dan budaya Mandar.

#### **Kelemahan (Weaknesses):**

1. Daya saing lulusan di tingkat nasional masih perlu ditingkatkan.
2. Keterampilan kewirausahaan digital mahasiswa belum optimal.

#### **Peluang (Opportunities):**

1. Tingginya kebutuhan tenaga profesional teknologi informasi di sektor pemerintahan, UMKM, dan industri digital.
2. Implementasi kebijakan Merdeka Belajar–Kampus Merdeka (MBKM).

#### **Ancaman (Threats):**

1. Persaingan lulusan dengan perguruan tinggi lain di Sulawesi Barat dan kawasan Indonesia Timur.
2. Perubahan kebutuhan kompetensi dunia kerja yang semakin dinamis.

### **3.2.4 Kurikulum dan Pembelajaran**

#### **Kekuatan (Strengths):**

1. Kurikulum disusun berdasarkan Outcome-Based Education (OBE).
2. Relevansi kurikulum dengan kebutuhan pertanian, perikanan, UMKM, dan pemerintahan daerah.

**Kelemahan (Weaknesses):**

1. Implementasi pembelajaran berbasis proyek dan MBKM belum merata.
2. Keterbatasan integrasi riset dan inovasi dalam proses pembelajaran.

**Peluang (Opportunities):**

1. Kebijakan nasional MBKM yang mendorong fleksibilitas kurikulum.
2. Peluang integrasi AI, IoT, dan data science dalam pembelajaran.

**Ancaman (Threats):**

1. Kurikulum perguruan tinggi pesaing yang lebih adaptif terhadap perkembangan teknologi.
2. Risiko ketidaksesuaian kurikulum dengan kebutuhan industri jika tidak diperbarui secara berkala.

### **3.2.5 Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**

**Kekuatan (Strengths):**

1. Fokus penelitian dan PkM pada isu strategis lokal: pertanian, perikanan, pesisir, UMKM, dan desa.
2. Keterlibatan dosen dan mahasiswa dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

**Kelemahan (Weaknesses):**

1. Produktivitas publikasi ilmiah dan perolehan hibah eksternal masih terbatas.
2. Kolaborasi riset lintas institusi dan industri belum optimal.

**Peluang (Opportunities):**

1. Tersedianya hibah penelitian dan PkM dari pemerintah pusat dan daerah.
2. Kebutuhan masyarakat terhadap solusi teknologi informasi berbasis lokal.

**Ancaman (Threats):**

1. Persaingan yang ketat dalam memperoleh hibah penelitian dan PkM.
2. Keterbatasan pendanaan riset berkelanjutan.

### **3.2.6 Sarana dan Prasarana**

**Kekuatan (Strengths):**

1. Tersedianya ruang kelas, laboratorium komputer, dan infrastruktur TI dasar.
2. Dukungan sarana prasarana sebagai penunjang layanan akademik.

**Kelemahan (Weaknesses):**

1. Keterbatasan fasilitas laboratorium untuk riset AI, IoT, dan data analytics.
2. Kebutuhan peningkatan perangkat keras dan perangkat lunak pembelajaran.

**Peluang (Opportunities):**

1. Peluang pendanaan dan hibah pengembangan sarana prasarana.
2. Pemanfaatan teknologi open-source dan cloud computing.

**Ancaman (Threats):**

1. Keterbatasan anggaran pengembangan fasilitas.
2. Ketertinggalan sarana prasarana dibandingkan perguruan tinggi pesaing.

**3.2.7 Kerja Sama dan Jejaring****Kekuatan (Strengths):**

1. Kerja sama awal dengan pemerintah daerah dan mitra masyarakat.
2. Potensi jejaring lokal yang kuat di wilayah Sulawesi Barat.

**Kelemahan (Weaknesses):**

1. Kerja sama dengan dunia usaha dan industri teknologi informasi masih terbatas.
2. Minimnya kerja sama internasional.

**Peluang (Opportunities):**

1. Kebutuhan mitra daerah terhadap solusi teknologi informasi.
2. Program kolaborasi riset, MBKM, dan pengabdian berbasis kemitraan.

**Ancaman (Threats):**

1. Persaingan jejaring kerja sama dengan perguruan tinggi lain di Sulawesi Barat.
2. Ketergantungan pada mitra terbatas jika jejaring tidak diperluas.

**3.3. Isu Strategis Pengembangan Fakultas Ilmu Komputer**

Berdasarkan kondisi faktual Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar sebagaimana diuraikan pada Subbab 3.1 serta hasil analisis lingkungan strategis (SWOT) pada Subbab 3.2, dirumuskan sejumlah isu strategis yang menjadi dasar pengembangan Fakultas Ilmu Komputer untuk periode Rencana Strategis 2024–2029.

Perumusan isu strategis ini diselaraskan dengan arah kebijakan dan program nasional Pemerintah Republik Indonesia tahun 2024, khususnya Asta Cita, kebijakan pembangunan Sumber Daya Manusia unggul, transformasi digital nasional, penguatan ekonomi kerakyatan, serta pembangunan desa dan wilayah pesisir.

Isu strategis Fakultas Ilmu Komputer adalah sebagai berikut:

**1. Penguatan Tata Kelola dan Kelembagaan Berbasis Transformasi Digital**

Isu strategis pertama adalah perlunya penguatan tata kelola fakultas yang efektif, transparan, dan akuntabel melalui pemanfaatan teknologi informasi. Kondisi faktual menunjukkan bahwa sistem tata kelola masih memerlukan penguatan integrasi layanan akademik, keuangan, dan tridarma berbasis digital.

Isu ini selaras dengan agenda nasional reformasi birokrasi dan transformasi digital pemerintahan, serta Asta Cita yang menekankan tata kelola kelembagaan yang profesional dan berintegritas.

## **2. Keterbatasan dan Penguatan Kualitas Sumber Daya Manusia Bidang Informatika**

Isu strategis berikutnya adalah keterbatasan jumlah dan kualifikasi sumber daya manusia, khususnya dosen dengan kompetensi spesifik di bidang teknologi mutakhir seperti kecerdasan buatan, data science, dan Internet of Things.

Isu ini sejalan dengan kebijakan nasional tentang pembangunan SDM unggul dan implementasi Merdeka Belajar–Kampus Merdeka (MBKM) yang menuntut dosen adaptif, inovatif, dan relevan dengan perkembangan keilmuan serta kebutuhan industri.

## **3. Peningkatan Daya Saing Mahasiswa dan Lulusan di Tengah Persaingan Regional**

Isu strategis ketiga adalah tantangan peningkatan daya saing mahasiswa dan lulusan Fakultas Ilmu Komputer di tengah meningkatnya persaingan dengan perguruan tinggi lain di Sulawesi Barat yang memiliki program studi sejenis.

Isu ini terkait langsung dengan kebijakan nasional link and match pendidikan tinggi dengan dunia kerja, penguatan kewirausahaan digital, serta penciptaan lapangan kerja berbasis ekonomi kreatif dan ekonomi digital.

## **4. Relevansi Kurikulum dengan Agenda Pembangunan Nasional dan Potensi Lokal**

Isu strategis selanjutnya adalah perlunya penguatan relevansi kurikulum dengan agenda pembangunan nasional dan kebutuhan lokal Mandar. Kurikulum perlu diarahkan pada penguasaan teknologi informasi yang aplikatif untuk sektor pertanian, perikanan, UMKM, desa, dan wilayah pesisir.

Isu ini sejalan dengan Asta Cita terkait penguatan ekonomi kerakyatan, pembangunan desa, serta pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk peningkatan kesejahteraan masyarakat.

## **5. Optimalisasi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang Berdampak**

Isu strategis kelima adalah belum optimalnya kontribusi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Fakultas Ilmu Komputer dalam mendukung pembangunan daerah dan nasional. Kegiatan penelitian dan PkM masih perlu diarahkan secara lebih terfokus pada riset terapan dan solusi teknologi tepat guna.

Isu ini relevan dengan kebijakan nasional penguatan riset dan inovasi, serta dukungan terhadap pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs).

## **6. Keterbatasan Sarana dan Prasarana Pendukung Pembelajaran dan Riset**

Isu strategis berikutnya adalah keterbatasan sarana dan prasarana pendukung pembelajaran dan riset, khususnya laboratorium komputasi, perangkat lunak berlisensi, serta infrastruktur jaringan yang memadai untuk mendukung pembelajaran berbasis teknologi mutakhir.

Isu ini sejalan dengan kebijakan nasional peningkatan mutu pendidikan tinggi dan transformasi digital pendidikan.

## **7. Penguatan Jejaring Kerja Sama dan Peran Fakultas dalam Pembangunan Daerah**

Isu strategis terakhir adalah perlunya penguatan jejaring kerja sama dengan pemerintah daerah, dunia usaha, dunia industri, UMKM, serta komunitas masyarakat. Fakultas Ilmu Komputer diharapkan berperan aktif sebagai pusat pengembangan teknologi informasi yang mendukung pembangunan daerah Sulawesi Barat.

Isu ini sejalan dengan kebijakan nasional tentang sinergi perguruan tinggi dengan pemerintah daerah, pembangunan desa, dan penguatan kawasan pesisir.

Isu-isu strategis disajikan pada tabel 3.1. kemudian menjadi dasar dalam perumusan strategi pengembangan dan arah kebijakan Fakultas Ilmu Komputer pada BAB IV Rencana Strategis 2024–2029, dengan berlandaskan nilai dasar Asyariah sebagai identitas dan ideologi Universitas Al Asyariah Mandar.

Tabel 3.1. Isu Strategis

No	Aspek Strategis	Kondisi Faktual & SWOT Dominan	Isu Strategis	Keterkaitan Program Nasional 2024
1	Tata Kelola dan Kelembagaan	Digitalisasi tata kelola belum terintegrasi; persaingan PT lain semakin kuat	Penguatan tata kelola fakultas berbasis digital dan data-driven governance	Reformasi birokrasi digital, SPBE, Transformasi Digital Pendidikan
2	Sumber Daya Manusia	Keterbatasan dosen bergelar doktor dan kompetensi teknologi mutakhir	Peningkatan kualitas dan kapasitas SDM dosen dan tendik di bidang AI, data, dan IoT	Pembangunan SDM unggul, Indonesia Emas 2045
3	Kurikulum dan Pembelajaran	Implementasi MBKM belum optimal	Penguatan kurikulum OBE dan MBKM yang relevan dengan kebutuhan daerah dan industri	Merdeka Belajar-Kampus Merdeka

No	Aspek Strategis	Kondisi Faktual & SWOT Dominan	Isu Strategis	Keterkaitan Program Nasional 2024
4	Mahasiswa dan Lulusan	Daya saing lulusan dan kewirausahaan digital belum optimal	Peningkatan daya saing lulusan dan penguatan kewirausahaan digital berbasis lokal	Penguatan wirausaha muda dan ekonomi digital
5	Penelitian	Publikasi dan hibah eksternal masih terbatas	Penguatan penelitian terapan berbasis potensi daerah pesisir, pertanian, dan perikanan	Hilirisasi riset, inovasi daerah
6	Pengabdian kepada Masyarakat	PkM sudah berjalan namun belum terintegrasi dengan roadmap riset	Integrasi riset–PkM berbasis teknologi untuk pemberdayaan masyarakat	Pembangunan desa, smart village
7	Sarana dan Prasarana	Keterbatasan laboratorium riset lanjutan	Pengembangan sarana prasarana pembelajaran dan riset berbasis teknologi digital	Digital infrastructure development
8	Kerja Sama	Kerja sama industri dan internasional masih minim	Perluasan kerja sama strategis dengan DUDI dan pemerintah daerah	Link and match pendidikan–industri
9	Identitas dan Nilai Institusi	Nilai ASYARIAH sudah ada namun belum terformalisasi dalam kebijakan operasional	Internalisasi nilai ASYARIAH dalam kebijakan akademik dan tata kelola	Pendidikan karakter dan moderasi beragama

Isu-isu strategis tersebut menjadi dasar perumusan arah kebijakan, strategi, dan program pengembangan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar pada BAB IV, yang dirancang secara sistematis dengan menjadikan nilai ASYARIAH sebagai fondasi utama tata kelola dan pengembangan tridarma perguruan tinggi.

## **BAB IV**

# **KEBIJAKAN, STRATEGI PENGEMBANGAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR CAPAIAN**

### **4.1 Arah Kebijakan Pengembangan Fakultas Ilmu Komputer**

Arah kebijakan pengembangan Fakultas Ilmu Komputer Unasman dirumuskan sebagai pedoman utama dalam penyusunan dan pelaksanaan program strategis fakultas selama periode Renstra 2024–2029. Arah kebijakan ini menekankan pada penguatan mutu tridarma perguruan tinggi, daya saing institusi, serta karakter keilmuan dan tata kelola yang berlandaskan nilai AL ASYARIAH.

Secara umum, arah kebijakan pengembangan FIKOM Unasman adalah:

1. Penguatan tata kelola fakultas yang akuntabel, transparan, dan berbasis digital.
2. Peningkatan kualitas sumber daya manusia yang unggul, adaptif, dan berintegritas.
3. Pengembangan pendidikan dan pembelajaran berbasis Outcome-Based Education (OBE) dan Merdeka Belajar–Kampus Merdeka (MBKM).
4. Penguatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang kontekstual dan berorientasi pada kebutuhan daerah.
5. Peningkatan daya saing lulusan dan kewirausahaan digital berbasis potensi lokal Mandar.
6. Penguatan sarana prasarana pembelajaran dan riset berbasis teknologi informasi.
7. Perluasan kerja sama strategis dengan pemerintah daerah, dunia usaha dan industri, serta mitra akademik.
8. Internalisasi nilai AL ASYARIAH dalam seluruh kebijakan akademik dan tata kelola fakultas.

Arah kebijakan ini diselaraskan dengan kebijakan nasional pembangunan sumber daya manusia unggul, transformasi digital pendidikan, serta penguatan peran perguruan tinggi dalam pembangunan daerah.

### **4.2 Sasaran Strategis Fakultas Ilmu Komputer**

Berdasarkan arah kebijakan tersebut, ditetapkan sasaran strategis Fakultas Ilmu Komputer Unasman untuk periode 2024–2029 sebagai berikut:

1. Terwujudnya tata kelola fakultas yang efektif, efisien, dan berbasis digital.
2. Meningkatnya kualitas dan kapasitas sumber daya manusia dosen dan tenaga kependidikan.

3. Terwujudnya proses pembelajaran yang bermutu, relevan, dan berorientasi pada capaian lulusan.
4. Meningkatnya daya saing dan keterserapan lulusan di dunia kerja dan kewirausahaan digital.
5. Meningkatnya produktivitas dan kualitas penelitian dosen dan mahasiswa.
6. Meningkatnya kontribusi pengabdian kepada masyarakat berbasis teknologi informasi.
7. Tersedianya sarana dan prasarana pembelajaran dan riset yang memadai.
8. Terwujudnya jejaring kerja sama yang kuat dan berkelanjutan.
9. Terinternalisasinya nilai AI ASYARIAH dalam budaya akademik dan tata kelola fakultas.

### **4.3 Program Strategis Fakultas Ilmu Komputer**

Program strategis disusun sebagai instrumen implementatif untuk mencapai sasaran strategis fakultas. Setiap program dirancang selaras dengan isu strategis, arah kebijakan nasional, serta karakteristik lokal Sulawesi Barat.

Tabel 4.1 Program Strategis Fakultas Ilmu Komputer Unasman 2024–2029

No	Sasaran Strategis	Program Strategis
1	Tata kelola berbasis digital	Program Penguatan Tata Kelola dan Sistem Informasi Fakultas
2	SDM unggul dan adaptif	Program Peningkatan Kualifikasi dan Kompetensi SDM
3	Pembelajaran bermutu	Program Pengembangan Kurikulum OBE dan Implementasi MBKM
4	Daya saing lulusan	Program Penguatan Kompetensi dan Kewirausahaan Digital Mahasiswa
5	Penelitian berkualitas	Program Penguatan Penelitian Terapan dan Publikasi Ilmiah
6	PkM berbasis kebutuhan daerah	Program Pengabdian kepada Masyarakat Berbasis Teknologi Lokal
7	Sarana dan prasarana	Program Pengembangan Sarana Prasarana Pembelajaran dan Riset
8	Kerja sama strategis	Program Perluasan Kerja Sama dan Jejaring Institusional
9	Nilai ASYARIAH	Program Internalisasi Nilai ASYARIAH dalam Tridarma

### **4.4 Indikator Pencapaian Kinerja Strategis**

Indikator pencapaian dirumuskan untuk mengukur keberhasilan pelaksanaan kebijakan dan program strategis fakultas secara objektif dan terukur.

**Tabel 4.2 Indikator Kinerja Strategis Fakultas Ilmu Komputer**

No	Program Strategis	Indikator Kinerja	Target 2029
1	Tata kelola digital	Sistem layanan akademik terintegrasi	Terimplementasi penuh
2	Peningkatan SDM	Persentase dosen bergelar doktor	≥ 30%
3	Kompetensi SDM	Dosen bersertifikasi kompetensi	≥ 50%
4	Kurikulum OBE–MBKM	Mata kuliah berbasis MBKM	≥ 20%
5	Daya saing lulusan	Tingkat keterserapan lulusan	≥ 80%
6	Kewirausahaan mahasiswa	Startup/produk digital mahasiswa	≥ 10 unit
7	Penelitian	Publikasi ilmiah per tahun	Publikasi internasional
8	Hibah penelitian	Hibah eksternal	≥ 5 hibah
9	PkM	Kegiatan PkM berbasis TI	≥ 10 kegiatan/tahun
10	Sarana prasarana	Laboratorium riset tematik	≥ 1 lab unggulan
11	Kerja sama	MoA aktif mencakup internasional	≥ 20 dokumen
12	Nilai ASYARIAH	Implementasi nilai dalam kebijakan	Terintegrasi

#### **4.5 Penegasan Nilai ASYARIAH dalam Implementasi Kebijakan**

Nilai dasar AL ASYARIAH menjadi fondasi utama dalam implementasi seluruh kebijakan dan program strategis Fakultas Ilmu Komputer Unasman. Setiap kebijakan dan program dirancang dan dilaksanakan dengan menjunjung tinggi nilai amanah, spiritualitas, integritas, adaptivitas, responsivitas terhadap masyarakat, profesionalisme, akuntabilitas, dan harmoni budaya Mandar.

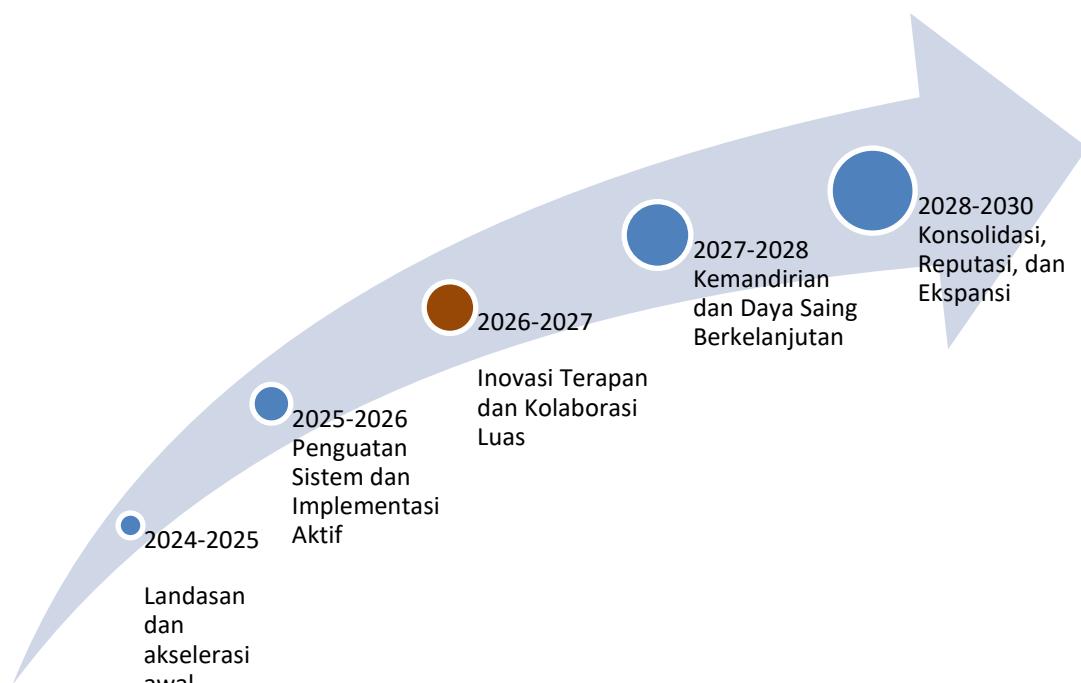
Dengan demikian, pengembangan Fakultas Ilmu Komputer tidak hanya diarahkan pada pencapaian kinerja institusional, tetapi juga pada pembentukan karakter sivitas akademika yang berilmu, beretika, dan berkontribusi nyata bagi pembangunan daerah dan nasional.

# BAB V

## STRATEGI IMPLEMENTASI DAN PENJAMINAN MUTU

### 5.1. Tahapan Implementasi dan Milestone pengembangan Fakultas

Sebagai Upaya menjamin ketercapaian visi, misi, tujuan, dan sasaran strategis Fakultas Ilmu Komputer, Renstra 2024–2029 diimplementasikan melalui tahapan pengembangan yang dirumuskan dalam bentuk milestone gambar 5.1. Milestone ini menjadi acuan evaluasi tahunan dan dasar pengambilan keputusan perbaikan berkelanjutan.



Gambar 3. Milestone Pencapaian UPPS dan PS 2024-2029

Penjelasan milestone:

1. 2024-2025 Landasan dan Akselerasi Awal: Penyusunan arah strategis, kurikulum OBE, dan fondasi digitalisasi akademik, pada tahapan ini UPPS melakukan Evaluasi dan Penyesuaian Berbasis Stakeholder dimana Kurikulum dan program pengembangan disesuaikan berdasarkan masukan mitra dan alumni.
2. 2025-2026 Penguatan Sistem dan Implementasi Aktif: Penguatan kompetensi SDM, kemitraan eksternal, dan awal integrasi riset kolaboratif untuk peningkatan mutu.
3. 2026-2027 Inovasi Terapan dan Kolaborasi Luas: Hasil riset & produk teknologi

mulai dimanfaatkan mitra sebagai bentuk hilirisasi.

4. 2027-2028 Kemandirian dan Daya Saing Berkelanjutan: Prodi mandiri, unggul, dan adaptif terhadap perubahan global.
5. 2028-2029 Konsolidasi, Reputasi, dan Ekspansi: Konsolidasi seluruh hasil pencapaian sebelumnya, penguatan identitas akademik program studi, peningkatan reputasi nasional, serta ekspansi jejaring kemitraan dan internasionalisasi program. Fokus pada re-akreditasi unggul dan integrasi smart campus secara menyeluruh.

Adapun tahapan Pencapaian Renstra sebagai bentuk implementasi dari VMTS berdasarkan pada milestone UPPS ditunjukkan pada tabel 5.1. Pentahapan pencapaian VMTS Program Studi Sistem Informasi. Pencapaian VMTS UPPS dan PS diaktualisasikan dalam 5 tahapan dan tertuan dalam renstra antara lain:

Tabel 5.1. Pentahapan pencapaian RENSTRA

<b>Tahapan Pengembangan</b>	<b>Terlaksana</b>	<b>Capaian Tahunan</b>	<b>Bukti Dokumen</b>
Tahap I 2024-2025 Landasan dan Akselerasi Awal	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tersusunnya Kurikulum OBE</li> <li>▪ Digitalisasi akademik (SIAMA, Sistem Sapras, Sisfo Dosen dan Tendik, Sistem Pendaftaran Maba)</li> <li>▪ Terlaksanakan MBKM</li> </ul>	Kurikulum OBE berbasis industri digital & budaya lokal dirancang- Digitalisasi akademik (LMS, SIAMA)- Evaluasi kurikulum berbasis tracer study dan mitra	<a href="#">SK Tim penyusun kurikulum</a> Digitalisasi Akademik Bukti MBKM
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Telah dilakukan tracer study dan forum diskusi dengan mitra dan alumni, yang mencerminkan keterbukaan dan akuntabilitas dalam penyusunan kurikulum.</li> <li>▪ Stakeholder mulai dilibatkan dalam pengembangan prodi, menunjukkan kredibilitas manajemen akademik.</li> </ul>		<a href="#">Melibatkan Industri untuk Penyusunan Kurikulum</a>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nilai budaya lokal mulai dimasukkan sebagai bagian dari isi kurikulum.</li> <li>▪ Tema proyek MBKM diarahkan ke desa dan</li> </ul>		<a href="#">Laporan pelaksanaan Proyek MBKM di</a>

<b>Tahapan Pengembangan</b>	<b>Terlaksana</b>	<b>Capaian Tahunan</b>	<b>Bukti Dokumen</b>
	kewirausahaan berbasis budaya.		<a href="#">Desa</a>
Tahap II 2025–2026 Penguatan Sistem dan Implementasi Aktif	Kompetensi dosen meningkat (sertifikasi, pelatihan)- Terjalin kemitraan aktif dengan industri & pemda- Program riset dan pengabdian berbasis digital dimulai	Jumlah Dosen tersertifikasi, Jabatan fungsional akademik .... Jumlah Dosen yang lolos hibah, Jumlah kegiatan bersama mitra aktif dengan industri & pemerintah daerah - Program riset dan pengabdian berbasis digital dimulai	<a href="#">Sertifikasi Kompetensi Dosen</a>
Tahap III 2026–2027 Inovasi Terapan dan Kolaborasi Luas	Produk teknologi/riset dimanfaatkan oleh mitra (UMKM, pemda)- Mahasiswa terlibat aktif dalam proyek sosial digital- Kurikulum OBE dijalankan sepenuhnya  kolaborasi pembelajaran dengan industri dengan instansi	Terdapat agenda penelitian yang sesuai roadmap dan memuat topik terkait UMKM, digitalisasi kebudayaan, Sektor perikanan, pertanian dan perkebunan dan kesehatan termasuk disabilitas	<a href="#">Kegiatan Internet Masuk Desa Piriang</a>
	Melibatkan mahasiswa dalam pengembangan pengetahuan di dunia usaha, dunia industri dan dunia kerja dengan melakukan kunjungan langsung ke mitra industri	Terdapat mahasiswa yang dilibatkan dalam kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat	<a href="#">Kegiatan Study Sharing dengan Industri</a>
Tahap IV 2027–2029 Kemandirian dan Daya Saing Berkelanjutan	Prodi meraih pengakuan regional- Tercipta model pembelajaran berbasis budaya & digital- Lulusan siap kerja dan mampu menciptakan lapangan kerja digital	Prodi meraih pengakuan regional- Tercipta model pembelajaran berbasis budaya & digital- Lulusan siap kerja dan mampu menciptakan lapangan kerja digital	<a href="#">Permintaan Tenaga Kerja Lulusan FIKOM</a>
	Re-akreditasi tercapai- meningkat di	Unggul Reputasi tingkat	<a href="#">Sertifikat Luar negeri</a>

Tahapan Pengembangan	Terlaksana	Capaian Tahunan	Bukti Dokumen
	nasional dan mulai ekspansi internasional- Kemitraan luar negeri & program joint-research dimulai	nasional dan mulai ekspansi internasional- Kemitraan luar negeri & program joint-research dimulai	<a href="#">Mahasiswa Fikom</a>

## 5.2. Strategi Implementasi

Strategi implementasi Rencana Strategis Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar periode 2024–2029 dirancang untuk memastikan bahwa seluruh kebijakan, sasaran strategis, dan program pengembangan yang telah dirumuskan dapat dilaksanakan secara efektif, terukur, dan berkelanjutan. Implementasi Renstra dilakukan secara bertahap dengan mengacu pada prinsip tata kelola perguruan tinggi yang baik (*good university governance*), keterpaduan tridarma perguruan tinggi, serta internalisasi nilai dasar ASYARIAH.

Pelaksanaan Renstra Fakultas Ilmu Komputer diintegrasikan ke dalam:

- Rencana Operasional Tahunan (Renop) Fakultas dan Program Studi**
- Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT)**
- Indikator Kinerja Utama (IKU) Fakultas dan Program Studi**
- Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI)**

Implementasi Renstra dilaksanakan secara kolaboratif oleh unsur pimpinan fakultas, program studi, dosen, tenaga kependidikan, serta didukung oleh pemangku kepentingan eksternal seperti pemerintah daerah, dunia usaha dan industri, serta masyarakat.

Tabel 5.1. merupakan ringkasan penyusunan RENOP yang menggambarkan tahapan pengembangan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar secara bertahap dan berkelanjutan setiap tahun, dengan fokus pada penguatan fondasi kelembagaan, peningkatan mutu tridarma, dan pencapaian daya saing regional.

Tabel 5.1 Roadmap Tahunan Pengembangan FIKOM Unasman

Tahun	Fokus Strategis	Pendidikan	Penelitian	PkM	Tata Kelola & SDM
2024	Penguatan Fondasi	Review kurikulum OBE, persiapan MBKM	Pemetaan roadmap riset tematik	PkM berbasis kebutuhan desa	Digitalisasi layanan dasar fakultas
2025	Peningkatan Mutu	Implementasi MBKM terbatas	Penelitian terapan lokal	PkM UMKM & desa digital	Peningkatan kompetensi dosen

Tahun	Fokus Strategis	Pendidikan	Penelitian	PkM	Tata Kelola & SDM
2026	Penguatan Relevansi	Project-based learning	Kolaborasi riset daerah	Smart village & e-government	Penguatan SPMI & SOP
2027	Ekspansi & Daya Saing	Sertifikasi mahasiswa	Hibah eksternal meningkat	PkM kolaboratif	SDM tersertifikasi
2028	Inovasi & Hilirisasi	Inkubasi startup mahasiswa	Produk riset terapan	PkM berbasis inovasi	Tata kelola berbasis data
2029	Keunggulan Regional	Lulusan berdaya saing	Publikasi & paten	PkM berkelanjutan	Fakultas unggul Sulbar

### 5.3. Strategi Penjaminan Mutu

Penjaminan mutu pelaksanaan Renstra Fakultas Ilmu Komputer dilaksanakan melalui **Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI)** yang mengacu pada standar nasional pendidikan tinggi dan standar mutu Universitas Al Asyariah Mandar. Penjaminan mutu dikoordinasikan oleh **Gugus Penjaminan Mutu Fakultas (GPMF)** dan Unit Penjaminan Mutu Program Studi.

Penjaminan mutu difokuskan pada:

- Mutu pendidikan dan pembelajaran
- Mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
- Mutu tata kelola, SDM, dan layanan akademik
- Ketercapaian IKU dan sasaran strategis Renstra

### 5.4. Matrik IKU Fakultas Ilmu Komputer

Tabel 5.2 Matriks IKU Bidang Pendidikan			
IKU	Indikator	Target 2029	Sumber Data
IKU-1	Kurikulum OBE & MBKM	100% prodi	Dokumen kurikulum
IKU-2	Mata kuliah berbasis proyek	$\geq 70\%$	RPS
IKU-3	Mahasiswa MBKM	$\geq 20\%$	SIM akademik
IKU-4	Kepuasan mahasiswa	$\geq 80\%$	Survey

Tabel 5.3 Matriks IKU Bidang SDM			
IKU	Indikator	Target 2029	Sumber Data
IKU-5	Dosen S3	$\geq 30\%$	PDDikt
IKU-6	Dosen bersertifikasi	$\geq 50\%$	Sertifikat
IKU-7	Rasio dosen:mahasiswa	SN-Dikt	PDDikt

<b>Tabel 5.4 Matriks IKU Bidang Penelitian</b>			
<b>IKU</b>	<b>Indikator</b>	<b>Target 2029</b>	<b>Sumber Data</b>
IKU-8	Publikasi dosen	$\geq 1/\text{dosen/tahun}$	SINTA
IKU-9	Hibah penelitian	$\geq 5/\text{tahun}$	Kontrak hibah
IKU-10	Riset terapan lokal	$\geq 60\%$	Laporan penelitian

<b>Tabel 5.5. Matriks IKU Bidang PkM</b>			
<b>IKU</b>	<b>Indikator</b>	<b>Target 2029</b>	<b>Sumber Data</b>
IKU-11	PkM berbasis TI	$\geq 10/\text{tahun}$	Laporan PkM
IKU-12	Mitra aktif	$\geq 15$	MoU/PKS
IKU-13	Kepuasan mitra	$\geq 80\%$	Survey

<b>Tabel 5.6. Matriks IKU Bidang Luaran &amp; Daya Saing</b>			
<b>IKU</b>	<b>Indikator</b>	<b>Target 2029</b>	<b>Sumber Data</b>
IKU-14	Keterserapan lulusan	$\geq 80\%$	Tracer study
IKU-15	Sertifikasi mahasiswa	$\geq 30\%$	Sertifikat
IKU-16	Produk digital/startup	$\geq 10$	Inkubator
IKU-17	HKI/paten	$\geq 3$	Sertifikat HKI

<b>Tabel 5.7 Matriks IKU Tata Kelola &amp; ASYARIAH</b>			
<b>IKU</b>	<b>Indikator</b>	<b>Target 2029</b>	<b>Sumber Data</b>
IKU-18	Sistem akademik digital	100%	SIM
IKU-19	SPMI berjalan	Siklus PPEPP	Laporan SPMI
IKU-20	Internalisasi ASYARIAH	Terintegrasi	Kebijakan fakultas

## 5.5. Mekanisme Monitoring, Evaluasi dan Pengendalian

Monitoring dan evaluasi implementasi Renstra Fakultas Ilmu Komputer dilaksanakan secara sistematis melalui siklus PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan) disajikan pada tabel 5.7

Tabel 5.7 Implementasi Siklus PPEPP dalam Renstra FIKOM

<b>Tahap PPEPP</b>	<b>Implementasi</b>
Penetapan	Penetapan standar mutu, IKU, dan target Renstra
Pelaksanaan	Implementasi program strategis sesuai Renop
Evaluasi	Audit Mutu Internal (AMI), evaluasi IKU tahunan
Pengendalian	Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) fakultas
Peningkatan	Penyempurnaan kebijakan, program, dan standar

## **5.6. Strategi Perbaikan Perbaikan dan Keberlanjutan Program**

Sebagai wujud komitmen terhadap peningkatan mutu berkelanjutan (*continuous improvement*), Fakultas Ilmu Komputer menerapkan strategi perbaikan yang berbasis pada:

- Hasil Audit Mutu Internal
- Tracer study lulusan
- Survei kepuasan mahasiswa, dosen, dan mitra
- Evaluasi capaian milestone dan IKU

Perbaikan berkelanjutan diarahkan untuk memperkuat identitas Fakultas Ilmu Komputer sebagai fakultas unggul yang berlandaskan nilai ASYARIAH, berorientasi pada kebutuhan masyarakat Mandar dan Sulawesi Barat, serta adaptif terhadap perkembangan teknologi informasi.

Untuk menunjukkan keterkaitan perencanaan–implementasi–penjaminan mutu maka disajikan Tabel 5.8 yang merupakan Matriks Integrasi Milestone, IKU, dan PPEPP FIKOM 2024–2029.

Tabel 5.8 Matriks Integrasi Milestone, IKU, dan PPEPP FIKOM 2024–2029.

Milestone Tahunan	Fokus Pengembangan	IKU Utama (BAN-PT & LAM INFOKOM)	Penetapan (P)	Pelaksanaan (P)	Evaluasi (E)	Pengendalian (P)	Peningkatan (P)
2024	Fondasi tata kelola & kurikulum	IKU Kurikulum OBE, IKU Tata Kelola	Standar OBE & IKU ditetapkan	Revisi kurikulum, SOP akademik	AMI internal awal	RTM Fakultas	Penyempurnaan SOP
2025	Implementasi MBKM & SDM	IKU MBKM, IKU SDM	Target MBKM & pelatihan dosen	MBKM, sertifikasi dosen	Evaluasi MBKM	Penguatan kebijakan	Skema MBKM berkelanjutan
2026	Riset terapan & PkM	IKU Penelitian & PkM	Roadmap riset	Hibah internal, kolaborasi	Evaluasi luaran	Seleksi fokus unggulan	Hilirisasi riset
2027	Daya saing lulusan	IKU Lulusan & Tracer Study	Target serapan kerja	Magang, kewirausahaan	Tracer study	Kurikulum adaptif	Penguatan soft skills
2028	Reputasi & kerja sama	IKU Kerja Sama	Target MoU aktif	Implementasi kerja sama	Evaluasi kemitraan	Rasionalisasi mitra	Ekspansi jejaring
2029	Konsolidasi & akreditasi	IKU Akreditasi & Mutu	Target unggul	Persiapan akreditasi	Evaluasi capaian	Finalisasi dokumen	Standar baru pasca-Renstra

## **BAB VI PENUTUP**

Rencana Strategis Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar periode 2024–2029 merupakan komitmen bersama seluruh sivitas akademika dalam mewujudkan fakultas yang unggul, berdaya saing, dan berakar pada nilai agama serta budaya Mandar. Renstra ini disusun secara sistematis, realistik, dan adaptif terhadap dinamika lingkungan strategis.

Keberhasilan pelaksanaan Renstra sangat bergantung pada konsistensi implementasi, dukungan seluruh pemangku kepentingan, serta efektivitas sistem penjaminan mutu internal. Oleh karena itu, Renstra ini diharapkan menjadi dokumen hidup yang senantiasa dievaluasi dan disempurnakan demi peningkatan mutu berkelanjutan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Al Asyariah Mandar.